

# Soluções Inteligentes







- Mais de 20 anos de mercado;
- Atua em todo o **Brasil** com projetos em diversos segmentos;
- Certificada MPS.BR;
- Especializada nas tecnologias ECM/GED e BPM/ Workflow;
- Inovação através de investimentos em pesquisas e desenvolvimento;
- Soluções modulares flexíveis com o melhor custo x benefício do mercado;
- Consultoria focada na necessidade do seu negócio;
- Compromisso com o crescimento sustentável e a preservação do meio ambiente.







#### Nossas soluções já gerenciaram:

- ✓ Mais de 13 M. de instâncias de processos
- ✓ Mais de 6 M. de operações de câmbio
- ✓ Mais de 10 Mil. admissões de pessoas por mês
- ✓ Mais de **100 M** de documentos







#### **ALGUNS CLIENTES E PARCEIROS**





#### **CLIENTES**















































#### **PARCEIROS**















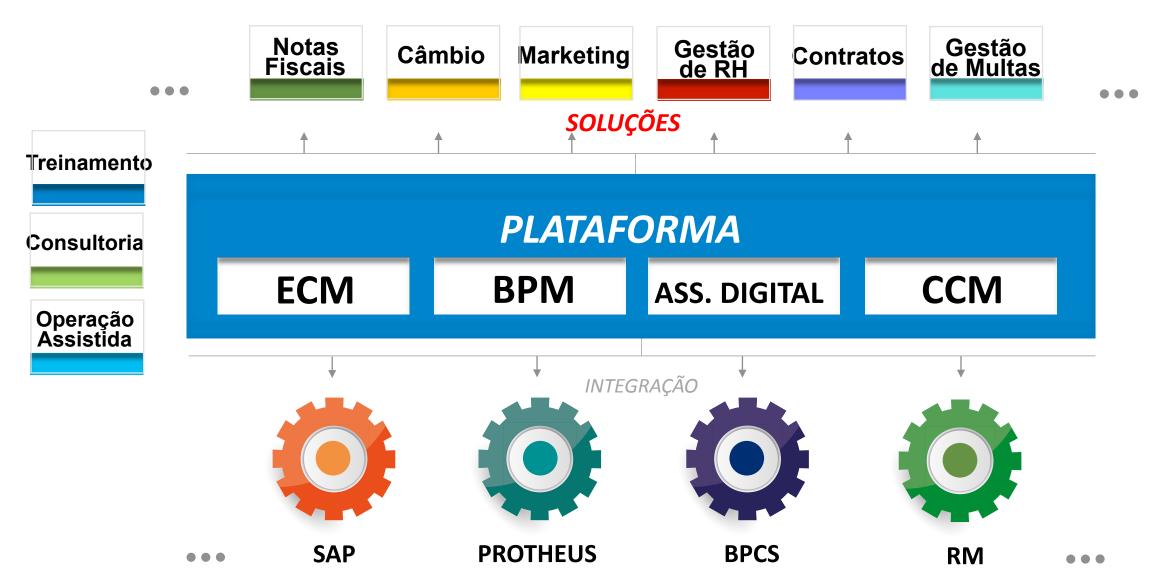














# ORÇAMENTO BASE ZERO





#### POR QUE IMPLEMENTAR O OBZ?



Priorização dos recursos financeiros e humano



Maior eficácia e eficiência – resultando no aumento da rentabilidade



Entendimento total das atividades e áreas da empresa



Redução do orçamento

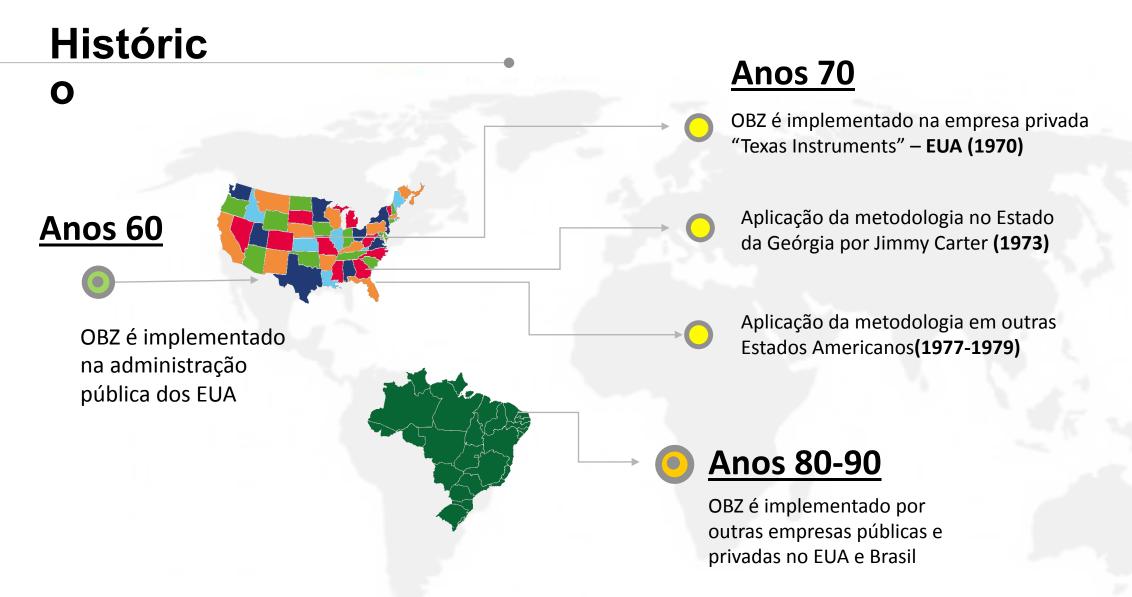


Maior comunicação entre as áreas



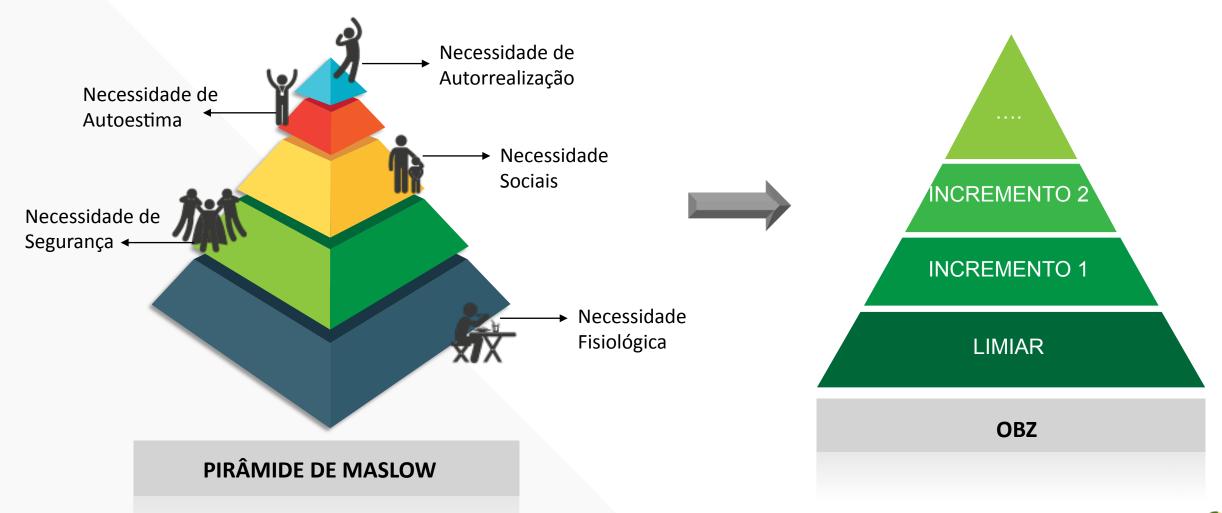
Alinhamento entre o orçamento x estratégia da empresa







#### **OBZ** x Pirâmide Maslow





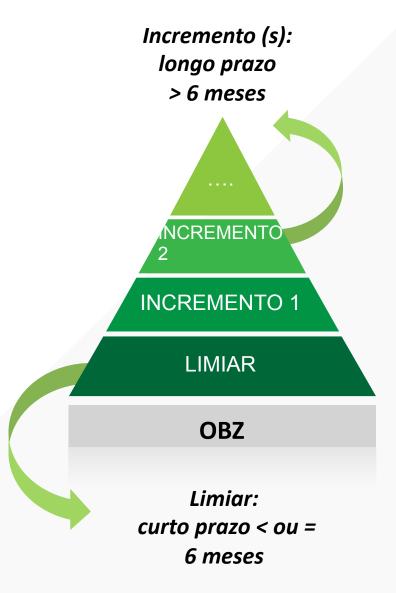
#### LIMIAR x INCREMENTO (S)

#### a) <u>Limiar:</u>

- → Mínimo necessário para manter as operações atuais.
- → Operação a curto prazo.

#### b) <u>Incremento (s):</u>

- → Orçamento dos recursos que acrescentam valor, qualidade, crescimento sustentável, etc....
- → Operação a longo prazo.





### **OBZ NA PRÁTICA (1/5)**

Auditoria de Controles Internos



DIRETORIA FINANCEIRA

Limiar

Captação de Novos Negócios



DIRETORIA COMERCIAL

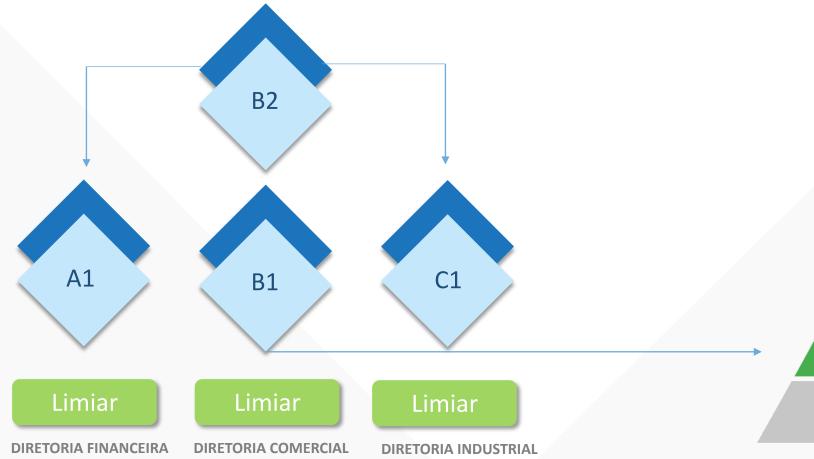
Revisão de Processos Industriais

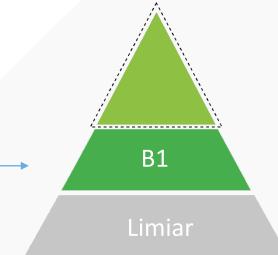


**DIRETORIA INDUSTRIAL** 



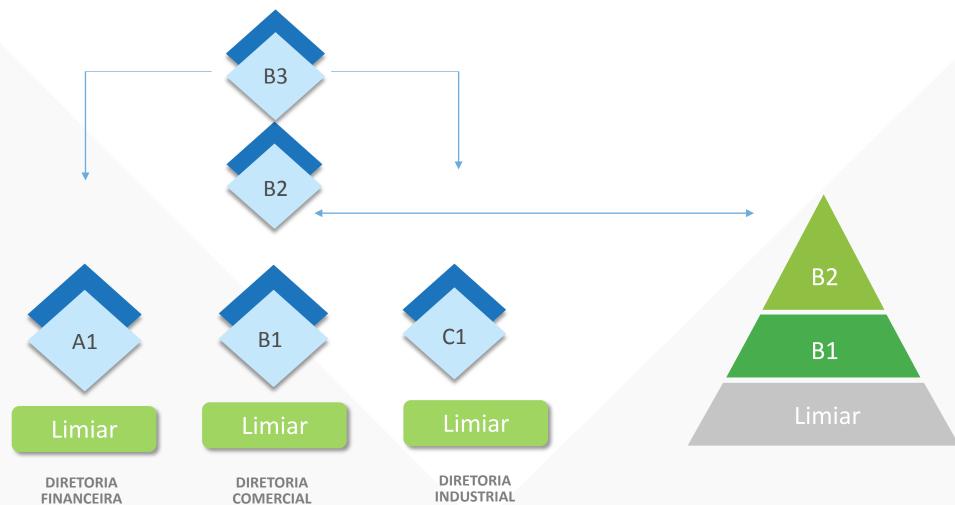
# OBZ NA PRÁTICA (2/5)





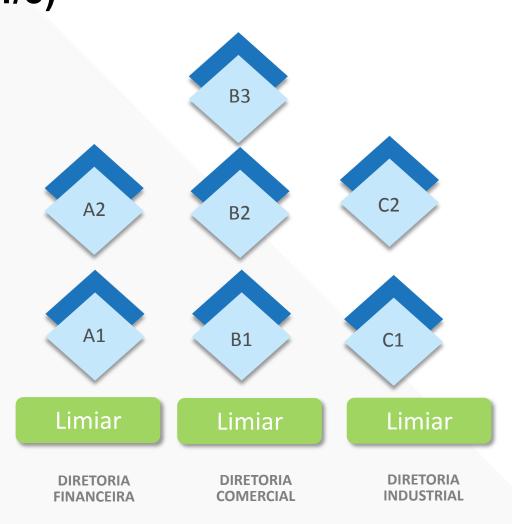


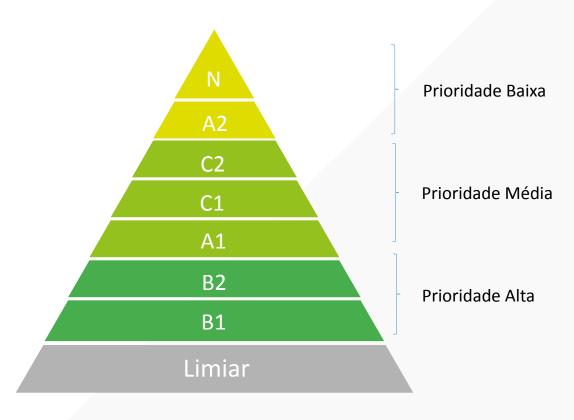
# OBZ NA PRÁTICA (3/5)



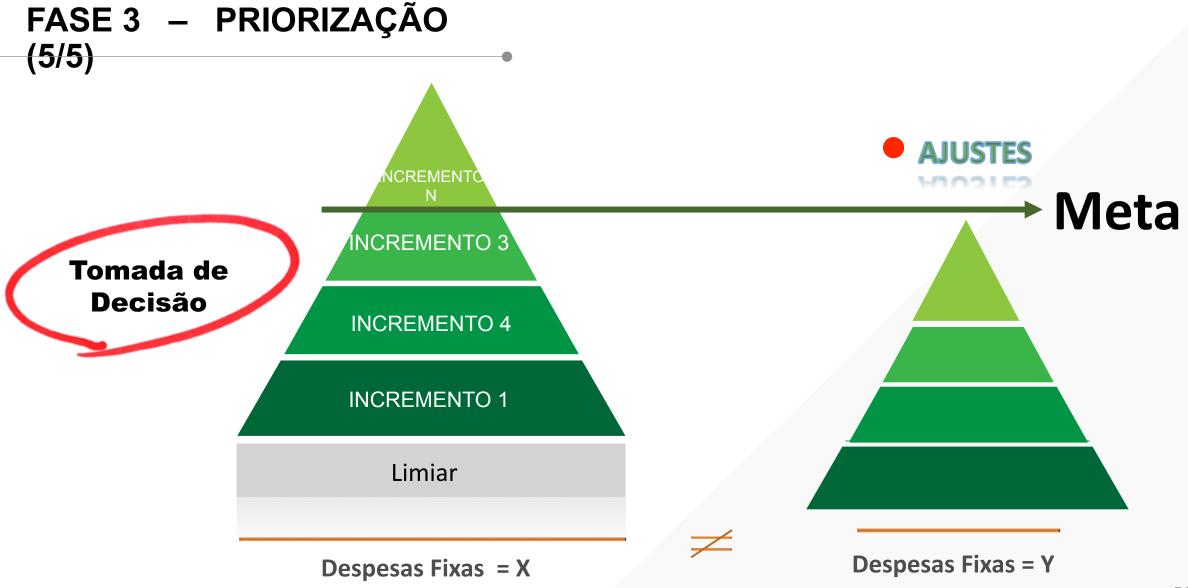


## OBZ NA PRÁTICA (4/5)









# **BUSINESS CASE**



#### **EMPRESA ABC**

- ✓ Multinacional com presença em mais de dez países;
- ✓ Reporte Internacional;
- ✓ Total de Colaboradores acima de 3,000 (só na operação do Brasil, o que inclui 3 fábricas);
- ✓ Estrutura organizacional inchada para suportar a operação local e internacional;

- ✓ Devido aos anos de crescimento da empresa, foram criados vários departamentos e contratados novos Colaboradores. Contudo, de acordo com os constantes desafios em termos da economia local e internacional, os Executivos da empresa estão sendo obrigados a revisar o último orçamento (despesas Fixas e Capex) sem deixar de levar em consideração o planejamento estratégico da empresa.
- ✓ Consequentemente, mudanças adicionais deveriam de acontecer na Organização, mas por mais que os Executivos tentassem, eles não estavam conseguindo encontrar novas



#### **EMPRESA ABC**



## Solução

Implementação do "orçamento base zero"

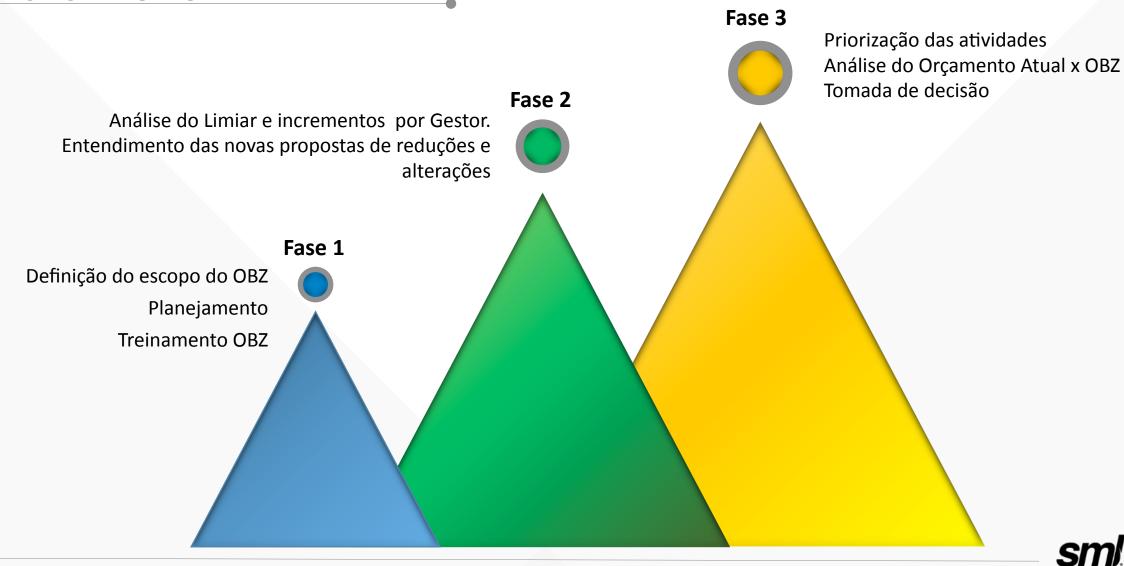
para obter novos ganhos – não só em termos

de recursos financeiros mas também de

eficiência nas atividades/processos.



#### **FASES DO OBZ**







# Escopo do OBZ

- Entendimento das áreas, unidades de negócios e/ou atividades que farão parte do orçamento OBZ através de reuniões com a Contabilidade, Controladoria e Gerente responsável pelo projeto OBZ;
- Análise da estrutura/organograma atual da empresa.

#### **Planejamento**

- Cronograma;
- Premissas Orçamentárias;
- Obter a base histórica das despesas dos últimos 12 meses.

**Treinamento** 

Gestores e especialmente os Multiplicadores de cada área ou UN.





#### FASE 2



• Reuniões iniciais para auxiliar os Gestores com o processo de elaboração do orçamento.



• Reuniões de Revisões (para garantir que a metodologia do OBZ foi utilizada corretamente).



• Em cada reunião, os Gestores são responsáveis por justificar os seus respectivos "limiar" e "Incrementos".



• Avaliação das atividades/processos que fizeram parte do orçamento elaborado para garantir que todos estão em linha com o planejamento estratégico.



• Consolidação das informações orçamentárias.



Análise do orçamento proposto / OBZ.







• Priorização dos "incrementos" pela Diretoria.



• Análise do orçamento elaborado para entender as variações.



Ajustes talvez tenham que ser feitos nesse momento.



Tomada de Decisão.



Orçamento final comunicado para cada Gestor.



# RESULTADO FINAL => média de (5 %)



# Alinhamento entre o orçamento





# AS SOLUÇÕES SML BRASIL



Com as soluções da SML Brasil é possível administrar todos os processos, com agilidade, precisão e segurança.

Sistema 100% web, que permite a gestão de processos, de documentos e comunicação em qualquer lugar do mundo.





# SOLUÇÕES





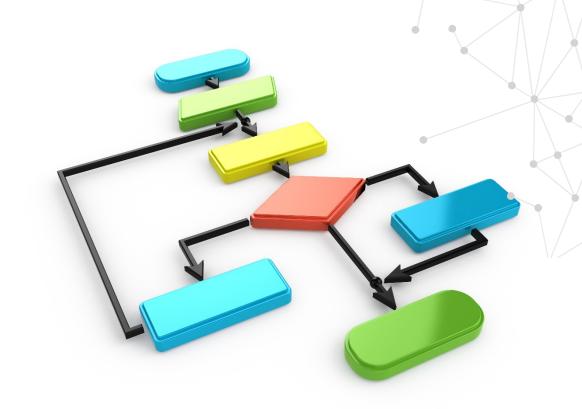


**Business Process Management** 





- Solução que reúne um conjunto de ferramentas para a automação de processos, estruturados ou não.
- Resulta em competitividade no mercado e aumento da percepção do valor no seus clientes e fornecedores.

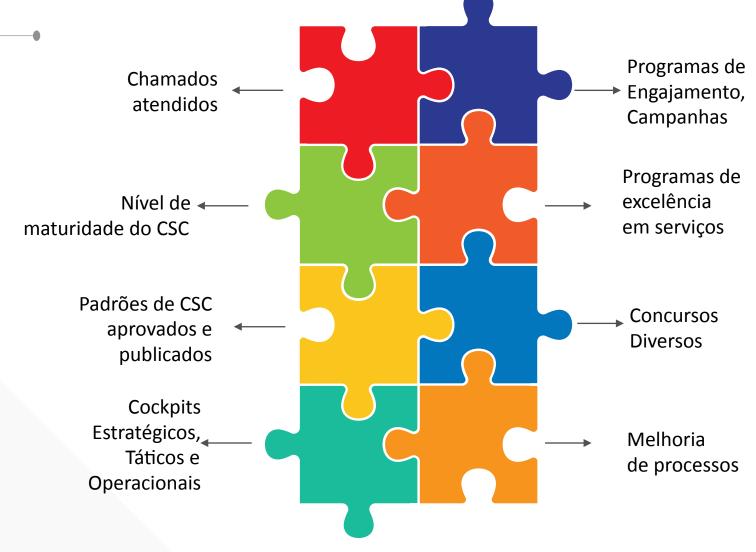








Gerenciamento,
acompanhamento e
análise de programas e
projetos – Ex: CSCs





#### DIFERENCIAIS SML BRASIL Gestão de Regras de Negócio

O BRMS ou Business Rules Management System é o Sistema de Regras de Negócio, destinado à criação, teste, execução e gerenciamento.

O usuário tem autonomia para configurar as regras do sistema de acordo com as necessidades de seu negócio.

Permite um controle centralizado das regras de negócio pelo Gestor da Operação e não pelo TI/Área responsável pelo BPM.

Permite simplificar os processos de negócio.



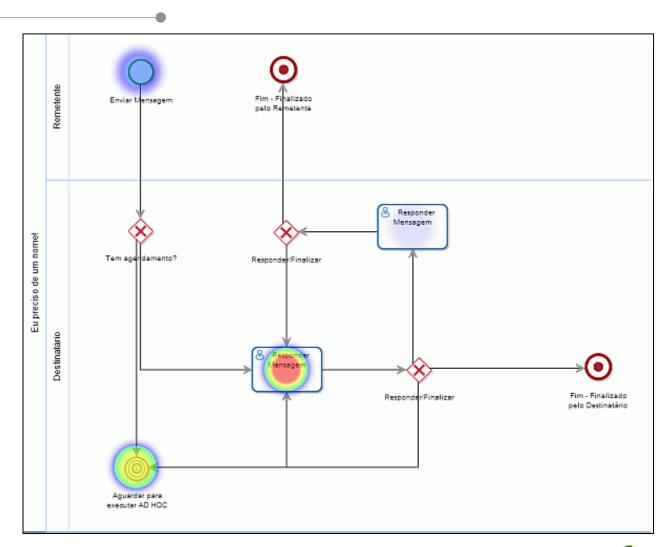




#### **MAPA DE CALOR**

#### Identifica visualmente quais são:

- As tarefas mais longas
- As tarefas com maior atraso
- As tarefas mais executadas





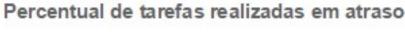


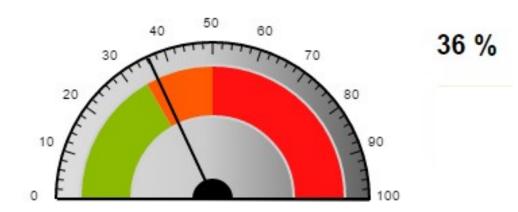
#### PLATAFORMA DE INDICADORES

#### Disponibilização de relatórios com:

- Visão Geral de todas as atividades;
- Controle de prazos status;
- Elementos gráficos para monitoramento de indicadores;
- Indicadores por usuários.





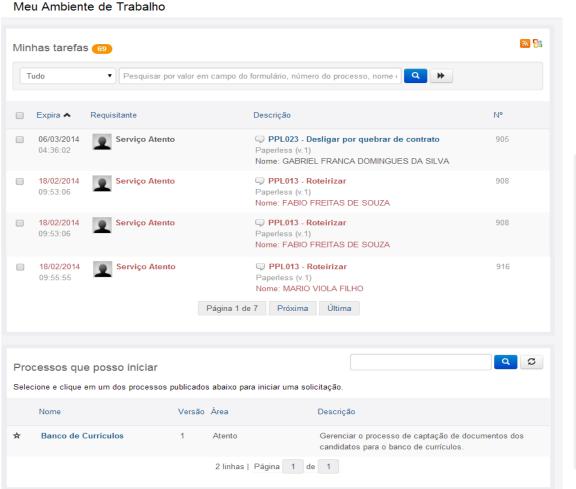






#### **PORTAL WEB**

- Portal WEB para acesso único;
- Acesso às tarefas pendentes e concluídas;
- Visão completa das atividades;
- Social;
- Pronto para Mobile;
- Identidade visual parametrizável.



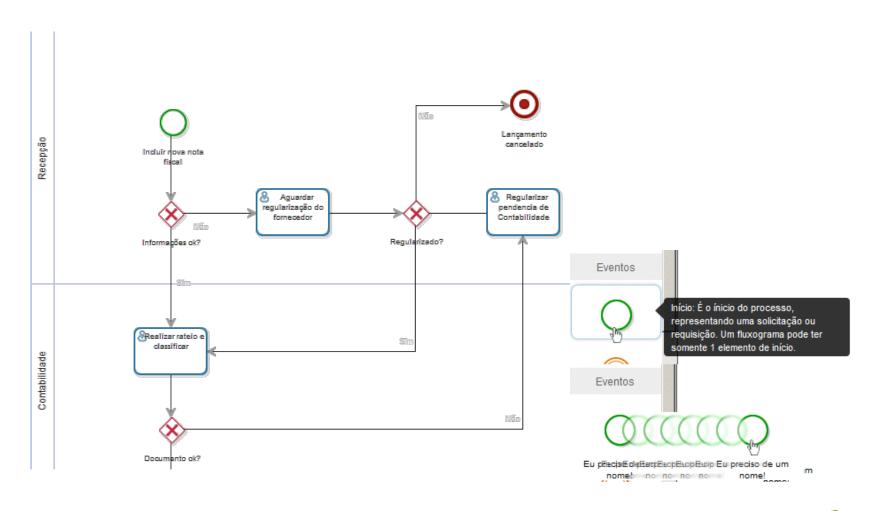






#### **MODELAGEM**

- Desenho gráfico 100% web;
- Padrão BPMN 2.0;
- Controla versão dos fluxos;
- Parametrização simples;
- Importação de Fluxos
   Documentados em outras
   ferramentas;
- Gerencia tanto a automação quanto a documentação do processo;
- Mapa de Calor.

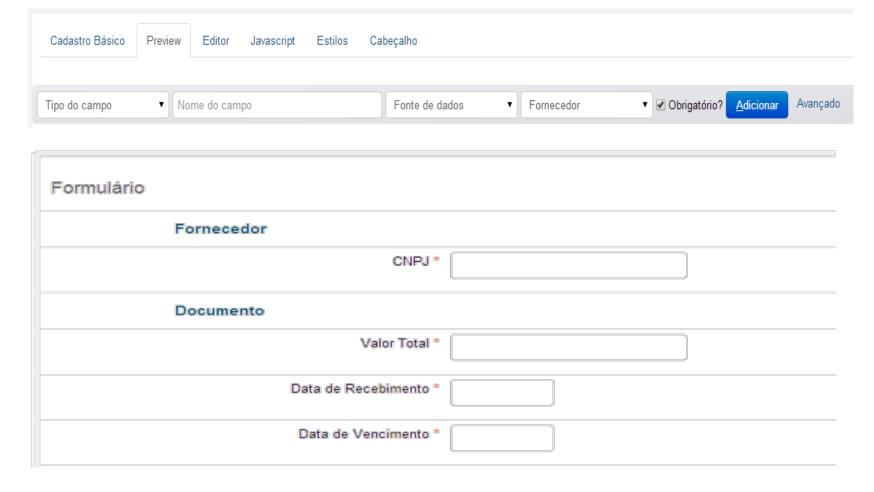






## **FORMULÁRIO**

- Formulários dinâmicos;
- Parametrização simples;
- Sem codificação;
- Validações de dados;





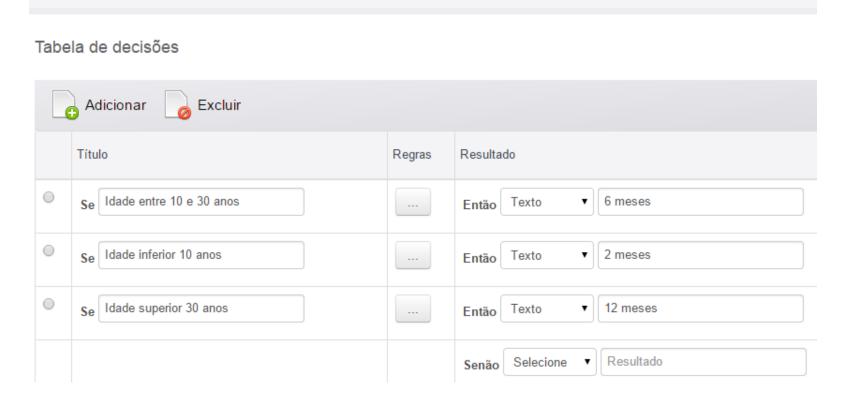


#### BRMS – Módulo de Regras de Negócio

Nome

Carência Plano Saúde

- Regras de negócio independentes do fluxo;
- Parametrização simples;
- Sem codificação;
- Permite ao analista de negócios adaptar as regras dinamicamente;
- Reutilizáveis.







#### DESAFIOS E NECESSIDADES



Tarefas complexas e dinâmicas



Gargalos com a produtividade



Falta de rastreabilidade e visibilidade



Otimização dos processos



Complexidade de integração entre processos e sistemas



Indicadores (KPIs) não definidos e controlados



# **BENEFÍCIO**



S



Padronização e rastreabilidade



Controle total dos processos



Redução de custos e aumento da agilidade



Fácil integração



Aumento de produtividade e rentabilidade



Integrado ao SML e-content





# **OBRIGADO**

Tel: +55 (11) 3146-2343 www.smlbrasil.com.br