



TRIBUNAL DE CONTAS
Estado de Mato Grosso do Sul

Rumo à Gestão Digital

Edinei Gonçalves Lemes

Doutorando em Sistemas de Informação

Mestre em Educação

Chefe do Departamento de Projetos e Processos

Especialista em Comunicação Social

Especialista em Gestão pela Qualidade Total

Avaliador de Qualidade de Processos

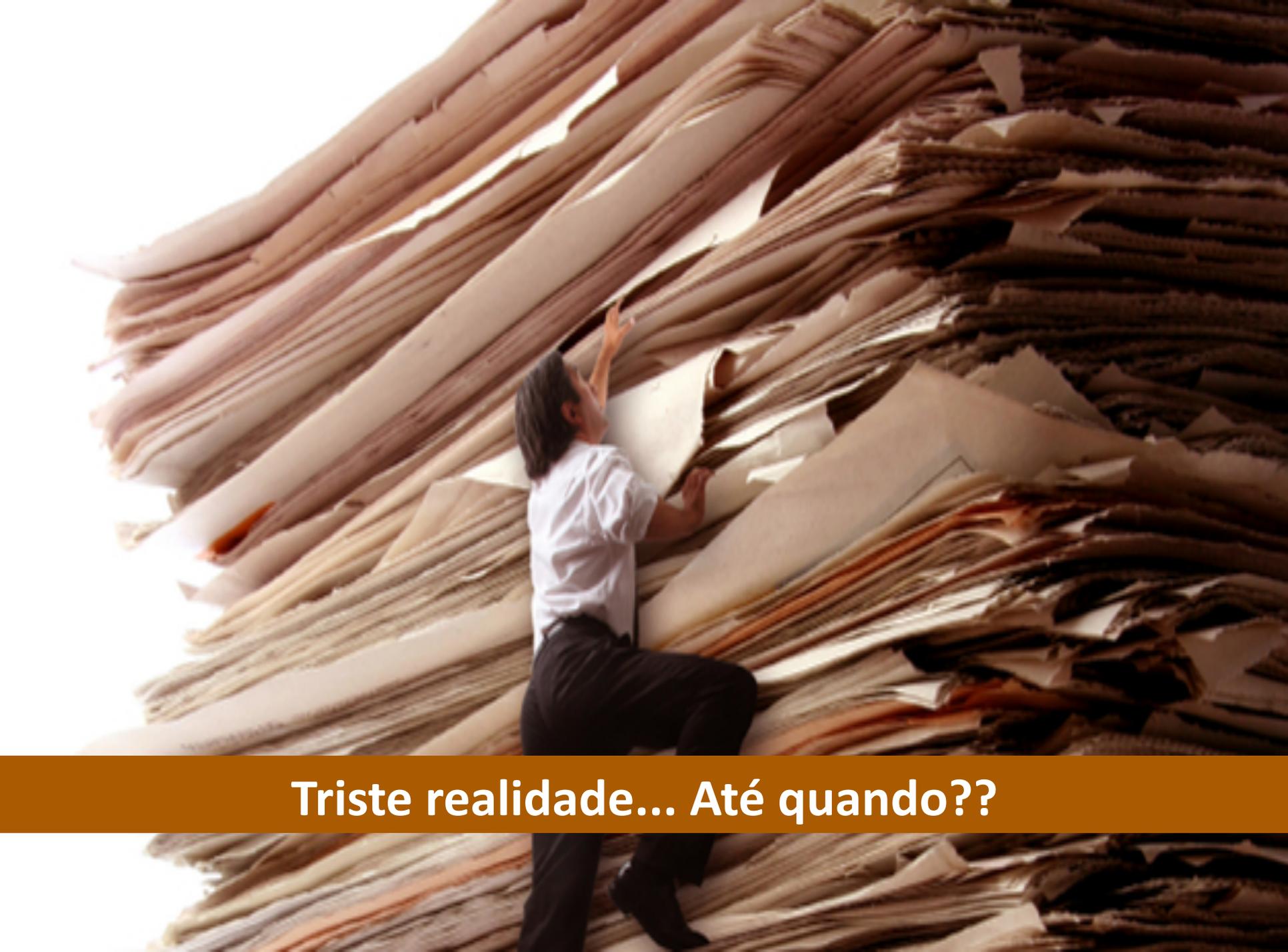
Analista de TI Master

OBJETIVO

Compreender o caminho do TCE-MS para a Gestão Digital de documentos.

Roteiro

- Planejamento Estratégico
- Evolução Estratégica do TCE - MS
- Modelagem de processos
- Projetos



Triste realidade... Até quando??

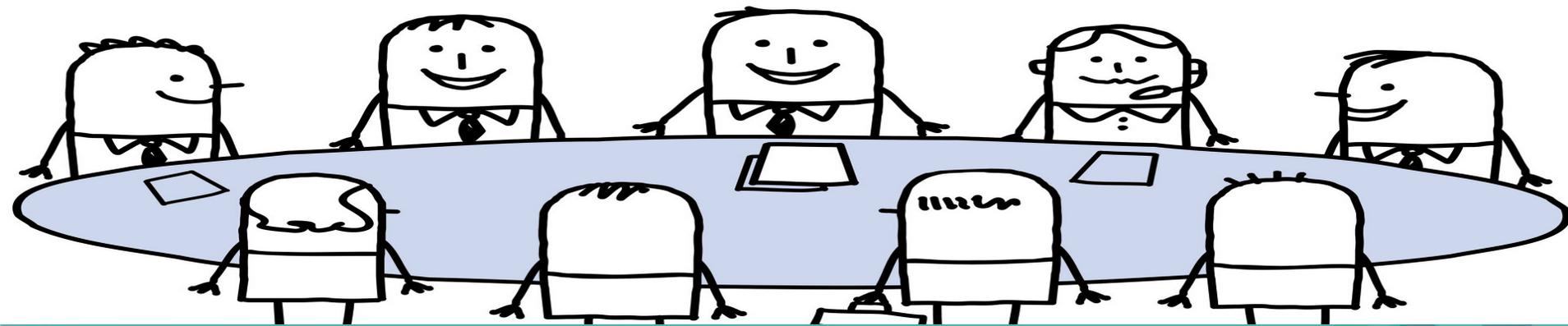
Plano de Modernização do TCE-MS:

- Gestão Digital de Processos e Documentos
- Desenvolvimento da TI
- Integração eletrônica de jurisdicionados.



Caminhos para a transformação

- Planejamento Estratégico
- Gestão por Processos.





Pergunta do dia



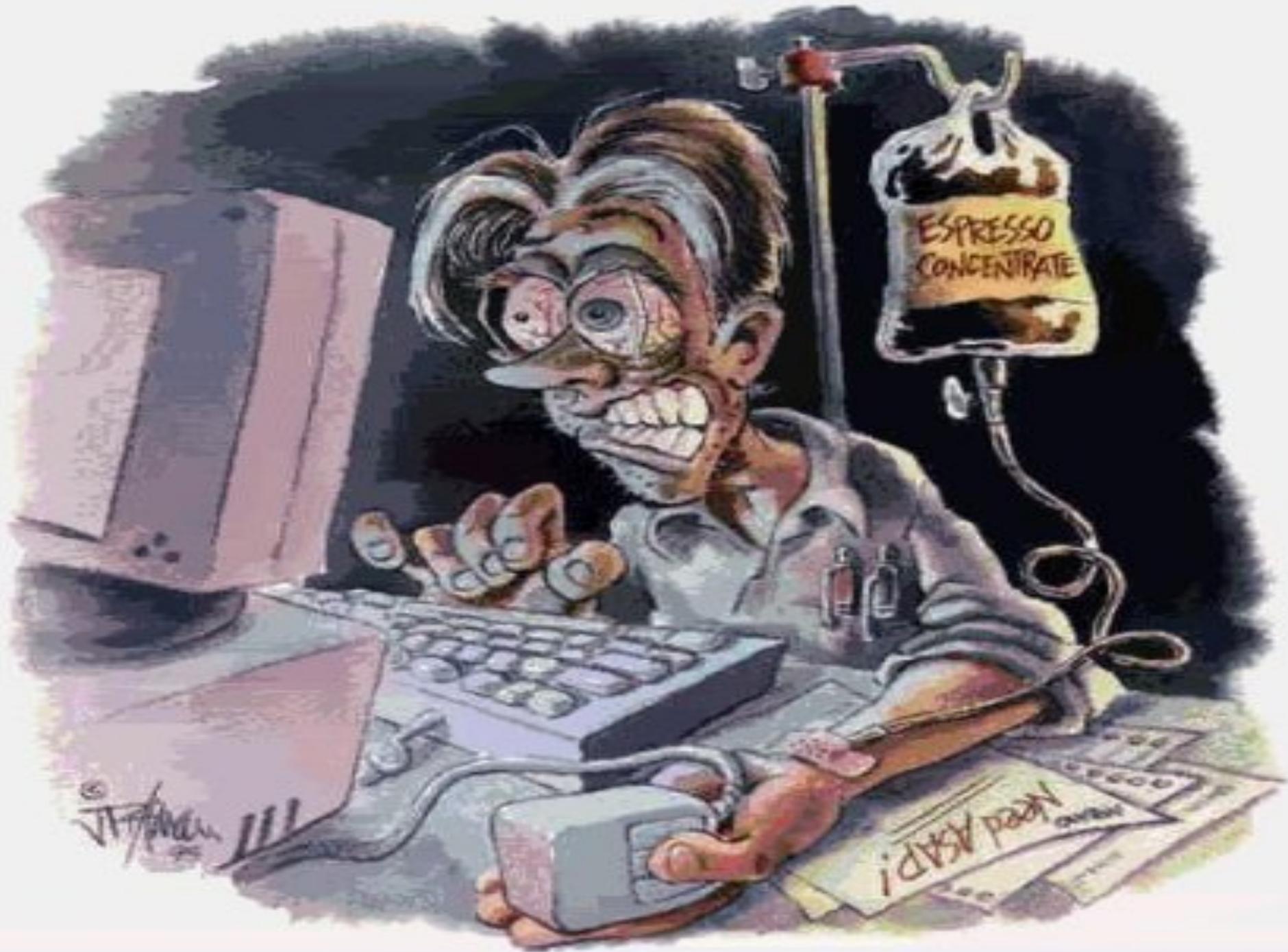
**Mas órgão público precisa de
Planejamento Estratégico??**







zaroio.com









Planejamento Estratégico

Por que Realizar o planejamento estratégico no TCE-MS

- Como está nossa credibilidade?
- Apresentamos resultados condizentes com a finalidade da nossa organização?
- Sabemos qual é a nossa missão, visão e valores?
- Os nossos processos estão adequados?
- Existe sobrecarga de trabalho em algumas áreas?

**“ OU VOCÊ TEM UMA ESTRATÉGIA PRÓPRIA, OU ENTÃO
É PARTE DA ESTRATÉGIA DE ALGUÉM.”**

Alvin Toffler



Evolução Estratégica do TCE - MS



Escopo de atuação da nova gestão TCE-MS 2015

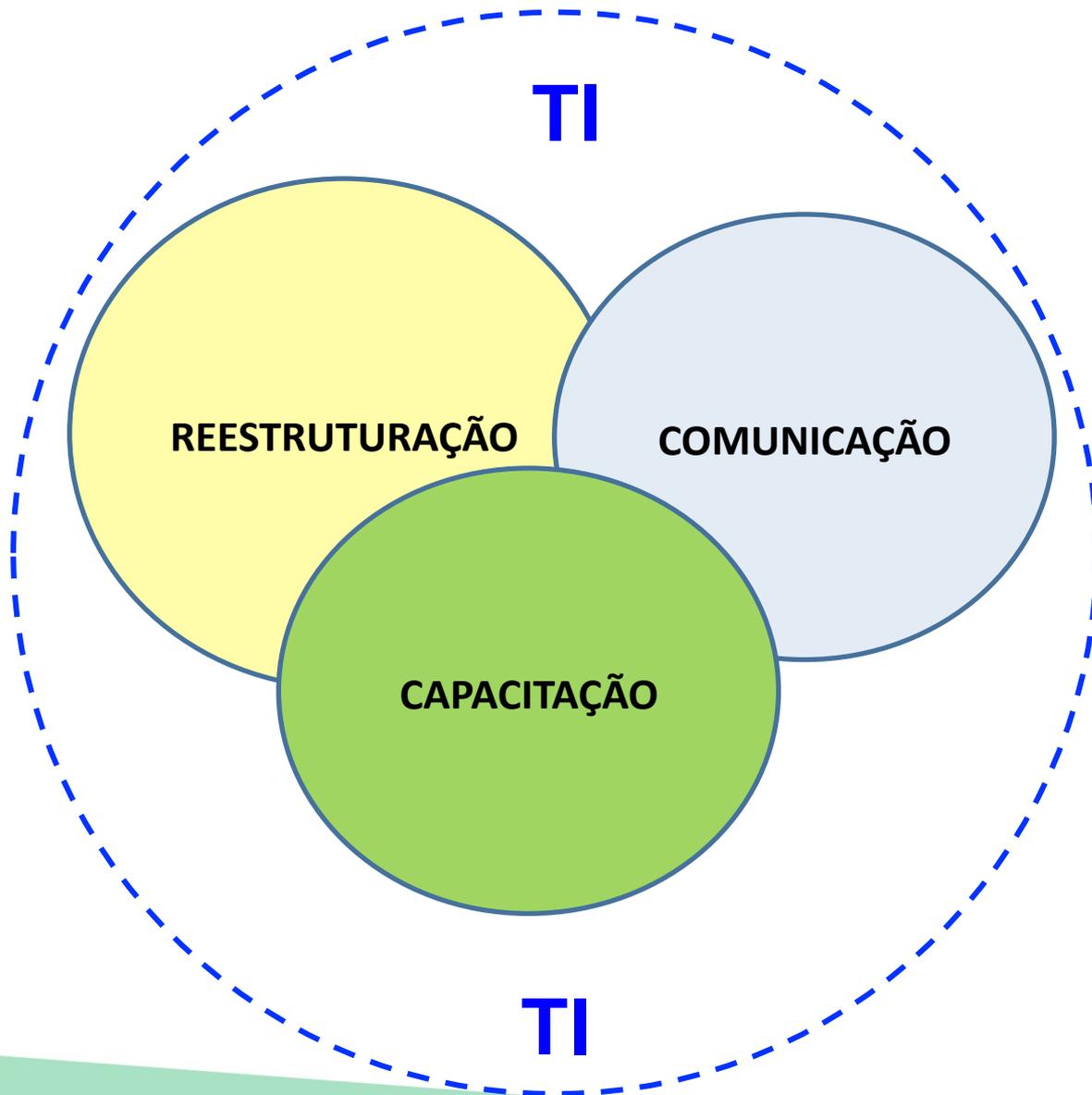
Planejamento Estratégico – 2014

Planejamento Estratégico – 2009



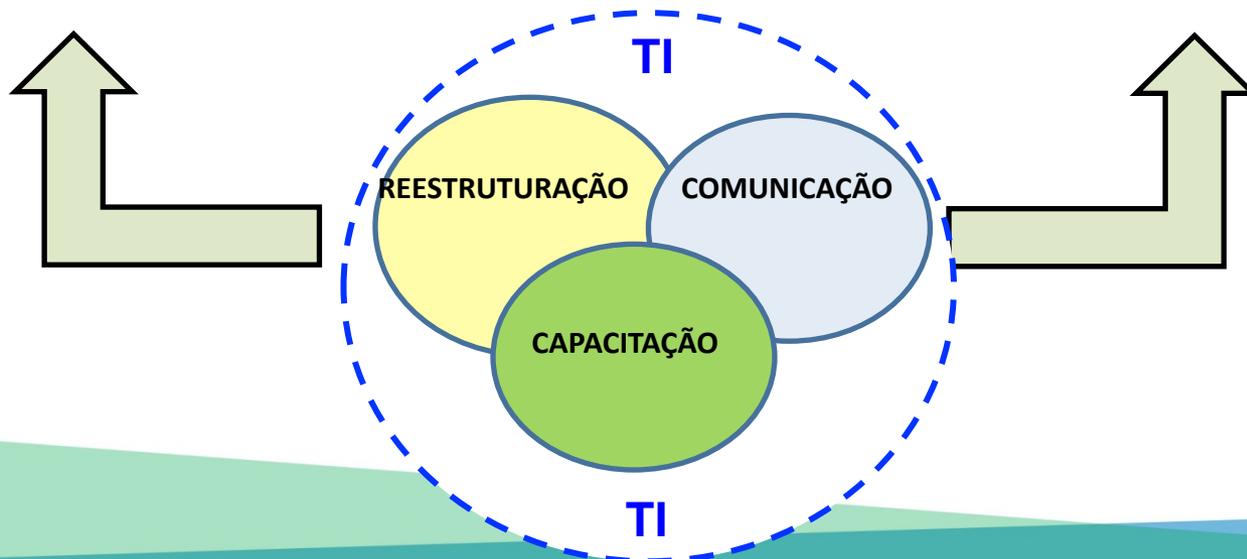


Escopo de atuação em 2015





Tribunal de Contas do
Estado de Mato Grosso do Sul



Planejamento Estratégico



DESDOBRAMENTO DO PLANO ESTRATÉGICO

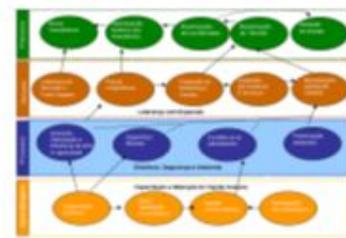


Desdobramento dos objetivos estratégicos

DEPARTAMENTOS



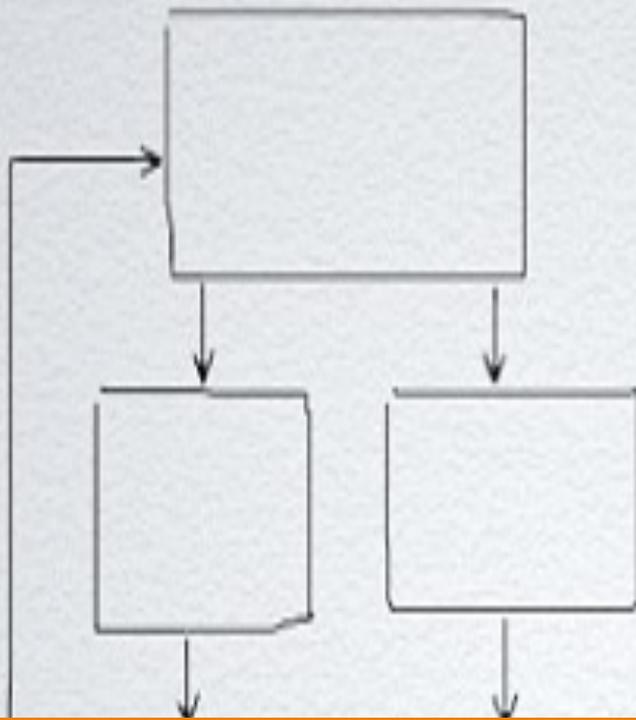
AÇÕES



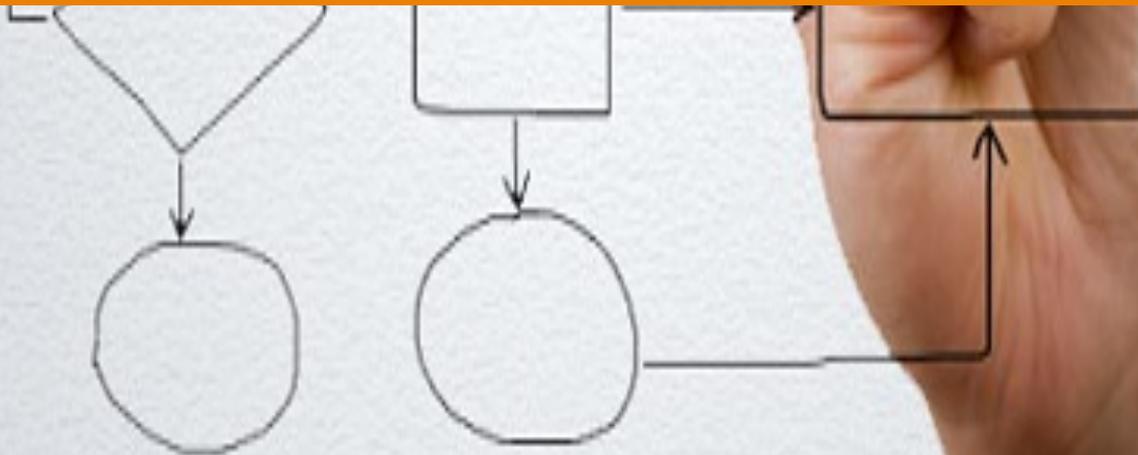
AÇÕES



AÇÕES



Mapeamento de processos



Metodologia para a gestão digital

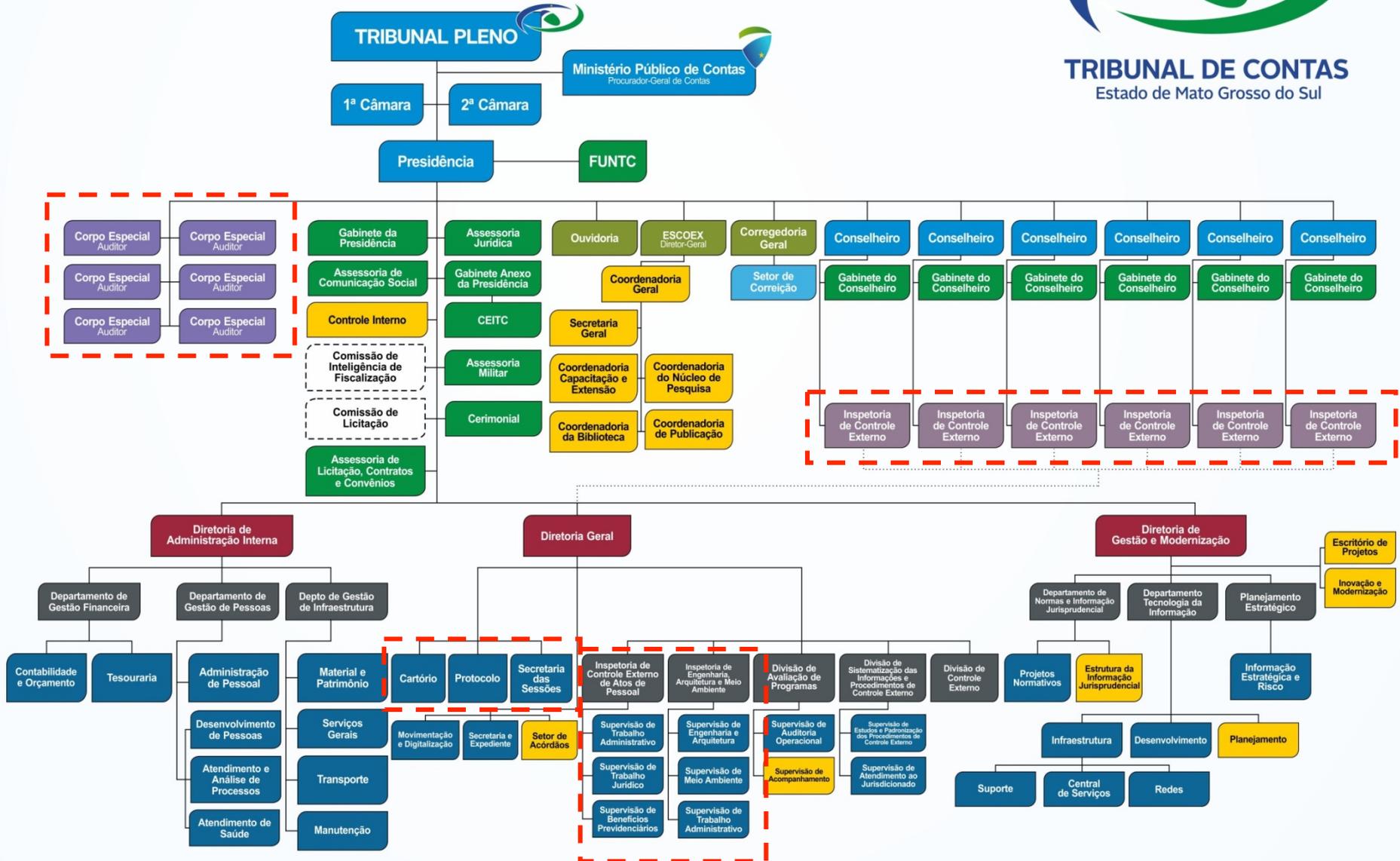


Organograma Geral

TCE-MS 2015



TRIBUNAL DE CONTAS
Estado de Mato Grosso do Sul



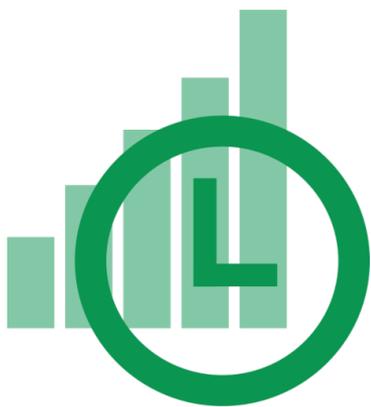


Programa de Racionalização
e Modernização dos Processos
de Trabalho

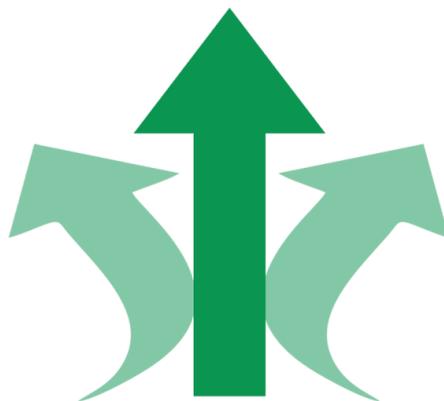


TRIBUNAL DE CONTAS
Estado de Mato Grosso do Sul





A projeção dos tempos de tramite de documentos conforme a atividade fim do setor;



Novo *layout* seguindo fluxos produtivos;



A especificação dos recursos humanos necessários (quantidade e perfis) para atuar nos processos de trabalho racionalizados.

Benefícios da modelagem no protocolo

Otimização

- Atividades operacionais manuais;
- Recursos Humanos;
- Tempo de tramitação de documentos

31 dias úteis para 14 dias úteis (51% na redução de tempo total).

PRAZOS

Recepção Documentação



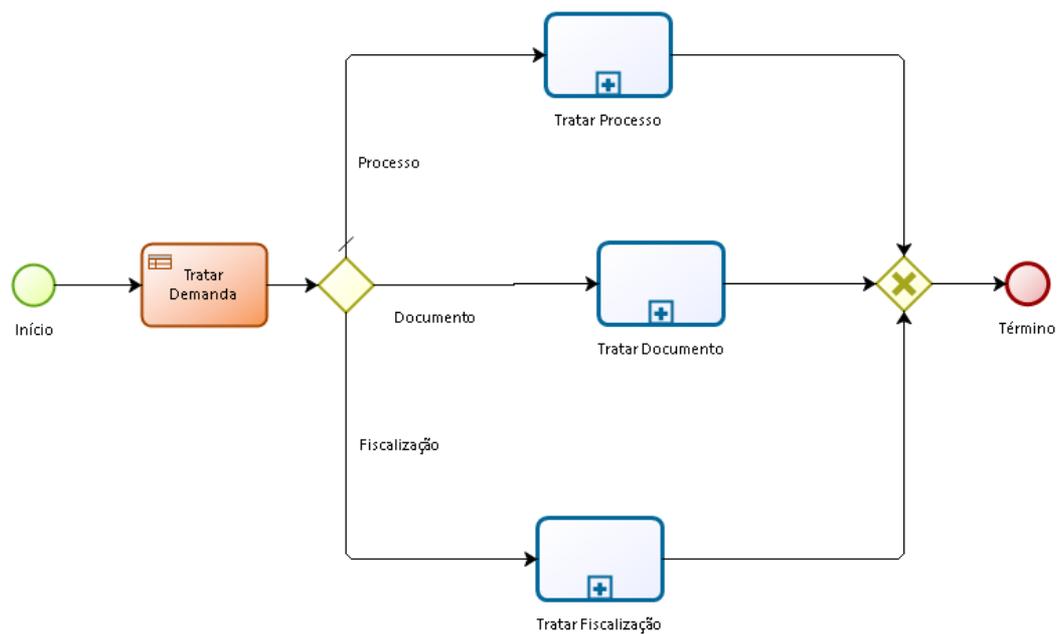
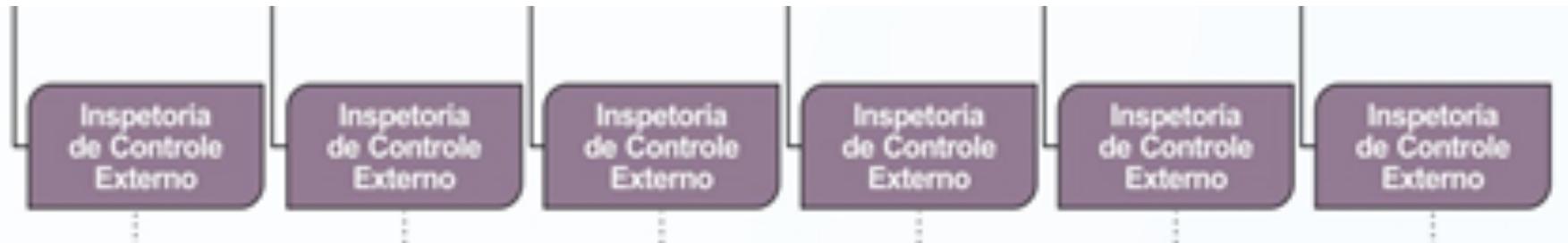
Recepção AR



Atividade	Cenário Atual	Cenário Futuro
Manual	62	52
Usuário	89	45
Automática	0	6
	151	103

Redução de atividades e maior automação !

Modelagem na inspetoria



Modelagem de Processos de Trabalho das Inspetorias - Cenário Futuro Padronizado

Objetivo

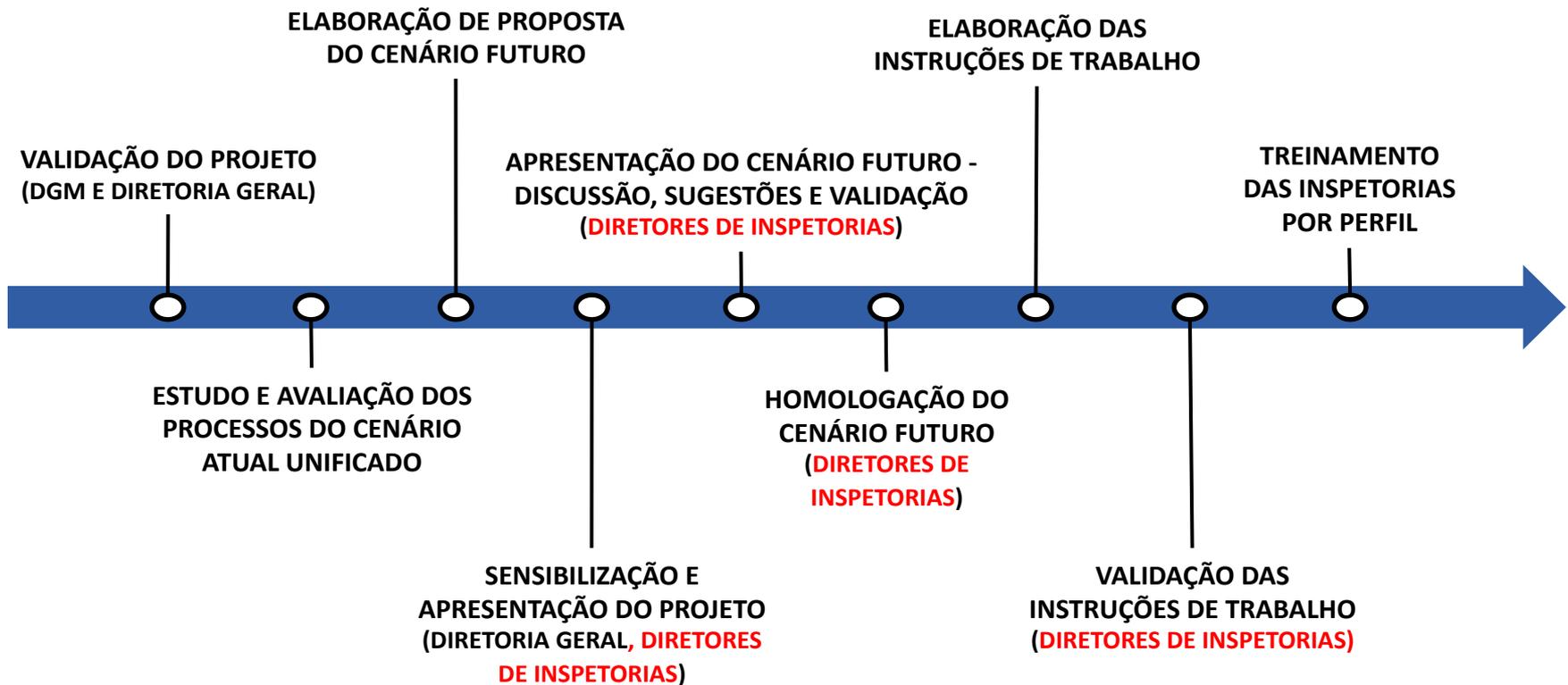
Padronizar os processos de trabalhos das 06 Inspetorias de Controle Externo por meio da Modelagem de Cenário Futuro (sem automação de sistemas) contemplando as melhores práticas na análise de processos.

Modelagem de Processos de Trabalho das Inspetorias - Cenário Futuro Padronizado

Benefícios

- Implantação rápida com ganhos imediatos da racionalização de procedimentos e fluxo das atividades;
- Automatização de procedimentos já padronizados;
- Fortalecimento da gestão das áreas consolidando novo modelo de meritocracia;
- Celeridade;
- Novo patamar de qualidade e transparência.

Modelagem de Processos de Trabalho das Inspetorias - Cenário Futuro Padronizado



Sistemas de apoio





E-TCE

E-TCE

- Tramitação eletrônica de processos e documentos.
- Reestruturado pela modelagem de processos.
- Digitalização interna dos documentos.
- Módulos conectados:
 - E-contas
 - SICAP
 - SICOM
 - E-protocolo



E-contas

O que é o E-contas?

- Recebimento “*on line*” pelo Sistema LRF – Transparência dos documentos relacionados às Contas de Governo (Consolidado) do exercício 2014.
- Realizado de forma complementar, pois o envio físico da documentação constantes na IN nº 35/2011 permanece inalterado.

**Art. 2º Resolução nº
5/2014**



E-Protocollo

E- Protocolo

- Remessa eletrônica de documentos e processos.
- Recebimento automático pelo TCE-MS.
- Integração com o sistema de tramitação de documentos (e-tce)



JURISDICIONADOS

TCE MS

JURISDICIONADOS

TCE MS



LOGIN



USUÁRIO:

SENHA:

OK

O QUE É JURISDICIONADO?

É todo aquele que está sob jurisdição, ou seja, sob o julgamento de um juiz. No caso do Tribunal de Contas, é todo órgão que, por lei, presta conta ao TCE.

AUTUAÇÃO DE PROCESSOS

Com o Portal do Jurisdicionado, é possível o Jurisdicionado realizar o envio de documentos eletrônicos para serem protocolados automaticamente pelo Tribunal de Contas do Estado de Mato Grosso do Sul com mais rapidez e comodidade.

ASSINATURA DIGITAL

Para realizar o envio de documentos é necessário assinar os documentos com certificado digital emitido pela autoridade certificadora vinculada a ICP-Brasil.



TRIBUNAL DE CONTAS
Estado de Mato Grosso do Sul

JURISDICIONADOS

TCE MS

SICOM

SICAP

E-CONTAS

PUBLICAÇÕES

CHECKLIST



TIRE SUAS
DÚVIDAS



OUIDORIA

NOTÍCIAS



Foto: Roberto Araújo

TCE-MS oficializa participação na Rede de Controle de Gestão Pública

21/05/2015 - Por Luiz Junot

O conselheiro presidente Waldir Neves, do Tribunal de Contas de Mato Grosso do Sul (TCE-MS), oficializou nesta quinta-feira (21/05), a participação da Corte de Contas na Rede de Controle de Gestão Pública, que é formada por doze instituições que atuam na prevenção e no combate à corrupção. Segundo o presidente "esse é um momento histórico para o Tribunal, pois, desde que assumimos, implantamos uma gestão compartilhada com os demais membros do conselho deliberativo, e queremos estar integrados em cem por cento nesse processo de maior transparência".

[Continuar leitura](#)
[OUTRAS NOTÍCIAS](#) | [TODAS NOTÍCIAS](#)

21/05/2015 - Por Luiz Junot

Encontro de Conselhos Sociais terá participação do TCE/MS

Para o presidente do TCE-MS, Waldir Neves as parcerias fortalecem o controle externo e são fundamentais para o desenvolvimento das ações.

21/05/2015 - Por Luiz Junot

Encontro de Conselhos Sociais terá participação do TCE/MS

Para o presidente do TCE-MS, Waldir Neves as parcerias fortalecem o controle externo e são fundamentais para o desenvolvimento das ações.



CHAT



CENTRAL DE
SERVIÇOS



TRANSPARÊNCIA

PORTAL DE ATENDIMENTO AO JURISDICIONADO - PENSADO E DESENVOLVIDO PARA MELHOR ATENDÊ-LO.



TRIBUNAL DE CONTAS
Estado de Mato Grosso do Sul

Tribunal de Contas do Estado de Mato Grosso do Sul
Endereço: Av.: Des. José Nunes da Cunha, s/nº Bloco 29 - CEP 79031-902 - Telefone: (67) 3317 1500
Campo Grande - MS - Brasil

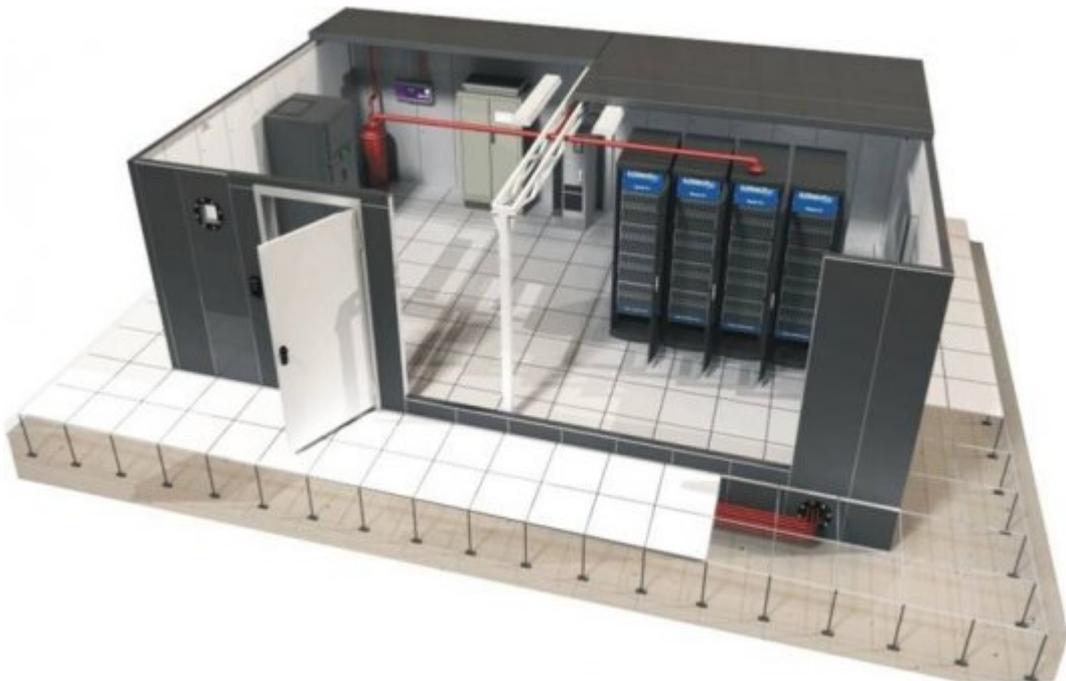


tecnologia
processo
informação
pessoas
empresa
controle
negócios
gerência
máquinas
análise
web decisório
equipamento
planejamento
computadores
empresas organizações
coordenação
interface
middleware
organizações

Estrutura de TI

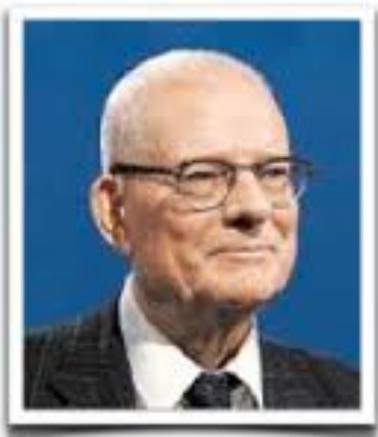
- Grandes Investimentos em 2010 - 2016
- Sala-cofre
- Equipe interna (Sistemas, Infra)
- Fábrica de software
- Terceirização de Digitalização e Mapeamento de Processos
- Servidores
- Storages
- Link Internet
- Infraestrutura interna





Roteiro

- Planejamento Estratégico
- Evolução Estratégica do TCE - MS
- Modelagem de processos
- Projetos



William Edwards Deming

“Tudo o que é medido pode ser controlado. Tudo o que é controlado pode ser gerenciado. Tudo o que é gerenciado pode ser melhorado!”

QUALITY PRODUCTIVITY AND COMPETITIVE POSITION

FONTE: DEMING - 1982

Contato

Edinei Gonçalves Lemes

edineilemes@tce.ms.gov.br